مدیریت بر آموزش سازمانها سال دہم، شارہ ۳، پاییز ۱۴۰۰ شارہ صفحہ ۳۱–۱۳

بررسی رابطه سبک رهبری توزیعی و اثربخشی مدارس با نقش میانجی گری اشتیاق شغلی معلمان

عادل زاهد بابلان، استاد مدیریت آموزشی، گروه علوم تربیتی، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.

* پریسا رستمی ینگجه، دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی، گروه علوم تربیتی، دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.

سلیم کاظمی، دانشجوی دکتری مدیریت آموزشی، گروه علوم تربیتی، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.



10. 52547/MEO.10.3.13

چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه سبک رهبری توزیعی و اثربخشی مدارس با نقش میانجی گری اشتیاق شغلی معلمان مدارس دولتی شهرستان استارا است که از روش توصیفی همبستگی استفاده شد. جامعه اماری شامل کلیه معلمان مدارس دولتی شهرستان استارا در سال تحصیلی ۱۳۹۸–۱۳۹۷ که با استفاده از روش نمونه گیری تصادفی طبقه ای و بر اساس جدول مورگان تعداد ۲۴۵ نفر انتخاب شدند. جهت گردآوری داده ها از پرسشنامه های استاندارد سبک رهبری توزیعی، اثربخشی مدارس و اشتیاق شغلی استفاده شد. جهت تجزیه و تحلیل داده ها از نرم افزار spss و smart pls و spss استفاده شد. نتایج نشان داد که رهبری توزیعی بر اشتیاق شغلی (۱۲۸۰) اثر مستقیم مثبت و معناداری دارد. رهبری توزیعی از طریق اشتیاق شغلی بر اثربخشی مدارس (۱۲۸۰) اثر مستقیم مثبت و معناداری دارد. اشتیاق شغلی بر اثربخشی مدارس (۱۲۸۰) اثر مستقیم مثبت و معناداری دارد. رهبری توزیعی از طریق اشتیاق شغلی بر اثربخشی مدارس (۱۲۸۰) اثر غیرمستقیم مثبت و معناداری دارد.

واژگان کلیدی: سبک رهبری توزیعی، اثربخشی مدارس، اشتیاق شغلی معلمان

^{*} نویمنده مسئول: gmail.com مسئول: ۱۴۰۰/۶/۲۲ دریافت مقاله: ۱۴۰۰/۶/۲۲ پذیرش مقاله: ۱۴۰۰/۶/۲۲

Investigating the relationship between distributive leadership style and school effectiveness With the role of mediating teachers' job engagement

Adel Zahed Babelan, Professor of Educational Management, Department of Educational Sciences, Faculty of Psychology and Educational Sciences, Mohaghegh Ardabili University, Ardabil, Iran.

*Parisa Rostami Yengejeh, M.A Student in Educational Management, Department of Educational Sciences, Faculty of Psychology and Educational Sciences, Mohaghegh Ardabili University, Ardabil, Iran.

Salim Kazemi, PhD Student in Educational Management, Department of Educational Sciences, Faculty of Psychology and Educational Sciences, Mohaghegh Ardabili University, Ardabil, Iran.



10. 52547/MEO.10.3.13

Abstract

The aim of this study was to Investigating the relationship between distributive leadership style and school effectiveness With the role of mediating teachers' job engagement teachers in Astara city. A descriptive-correlation method was used. The statistical population includes all teachers of public schools in Astara city in the academic year of 2018-2019 who were selected using stratified random sampling method and 245 people based on Morgan table. Standard questionnaires of distributive leadership style, school effectiveness and job engagement were used to collect the data. Smart PLS and SPSS software were used to analyze the data. The results showed that distributive leadership has a positive and significant direct effect on job engagement (0.28). Distributive leadership has a positive and significant direct effect on the effectiveness of schools (0.76). Job enthusiasm has a positive and significant direct effect on the effectiveness of schools (0.48). Distributive leadership through job engagement has a positive and significant indirect effect on school effectiveness (0.40).

Keywords: Distributed leadership style, Schools effectiveness, Teachers job engagement

Corresponding author: parisarostami1376@gmail.com Receiving Date: 1/3/2021 Acceptance Date: 13/9/2021

مقدمه

سازمانهای اثربخش، عامل کلیدی در موفقیت و پیشرفت هر جامعهای میباشند. اصلی ترین سازمان مورد اتکاء برای این هدف، سازمان اَموزش پرورش است؛ چرا که منشاء تربیت نیروی انسانی و محل پرورش استعدادهای موردنیاز جهت توسعه و پیشرفت میباشد (amjad Zebardast). چبا توجه به این ماموریت حساس، دغدغه اندیشمندان حوزه تعلیم و تربیت، همواره شناسایی مدارسی بوده است که بتوانند به بهترین نحو ممکن از انجام این مهم برایند؛ از این رو است که راهبرد توجه به اثربخشی مستمر در سطح مدارس، امروزه به عنوان یک اصل ثابت پذیرفته شده است که راهبرد توجه به اثربخشی مستمر در سطح مدارس، امروزه به عنوان یک اصل ثابت پذیرفته شده است که راهبرد توجه به اثربخشی مستمر در سطح مدارس، امروزه به عنوان یک اصل ثابت پذیرفته شده است که راهبرد توجه به اثربخشی مستمر در سطح مدارس، امروزه به عنوان یک اصل ثابت پذیرفته شده

اثربخشی یک اصطلاح پیچیده، بحث برانگیز و دشوار برای درک و تعریف میباشد و یک موضوع گسترده و وسیع که تاثیر مهمی روی انواع ساختارهای گروهی دارد. این اصطلاح به این موضوع اشاره میکند که چطور یک سازمان در دستیابی به اهداف و بازده های مطلوب، موثر و کارآمد میباشد(p.100, p.100) که چطور یک سازمان در دستیابی به اهداف تحقق یافته یک مدرسه و یا عملکردهای مناسب مدرسه در همه جنبه ها و پیشرفت تجربیات فراگیران است(Botha). طبق گفته کلاف، یک مدرسه اثربخش، مدرسهای است که در آن محیط یادگیری به شکلی ایجاد شود که در آن رشد شناختی، معاطفی، روانی، اجتماعی و زیبایی شناسانه دانشآموزان به بهترین شکل فراهم شود (DOS.,2014). در استدلال مدرسه اثربخش (2017). از پیامدهای فکری، اجتماعی و عاطفی و درنظر گرفتن موقعیت اجتماعی، خود شود، و طیف گسترده ای از پیامدهای فکری، اجتماعی و عاطفی و درنظر گرفتن موقعیت اجتماعی، اقتصادی و خانواده را شامل شود اثربخش می باشد.

پژوهش های متعددی در زمینه بررسی عوامل مهم در افزایش اثربخشی مدارس انجام گرفته است که برخی از آنها عوامل درونی مدرسه نظیر: ویژگی های معلمان، رفتارهای دانش آموزان، فرهنگ و جو مدرسه، رهبری مدرسه و فعالیت های مرتبط با یادگیری و یاددهی را مورد توجه قرار داده اند. ولی به طور کلی، محققان بسیاری چون (Hui and Michel (2008)، رهبری آموزشی و امور مربوط به تدریس و یادگیری را مهمترین عوامل در این زمینه دانستهاند.

بنابراین یکی از عوامل تاثیرگذار بر اثربخشی مدارس می تواند سبک رهبری مدیران مدارس باشد. اهمیت رهبری آموزشی و نقش آنها در موفقیت و بهسازی مدرسه بر هیچ کس پوشیده نیست و محققان و سیاستگذاران آموزشی همواره بر این باورند که رهبری ستون اصلی بهسازی مدرسه است (p.34, سیاستگذاران آموزشی همواره بر این باورند که رهبری ستون اصلی بهسازی مدرسه است (yasini ,abbasian &, yasini,2013). با تغییر و تحولاتی که در محیط کار روی داده است، بدیهی است که الگوهای سنتی رهبری دیگر پاسخگوی نیازها در عصر حاضر نیست و مدلهای سنتی رهبری برای چالشهای آینده مناسب نیستند و سبک رهبری سنتی در هزاره سوم، ادامه حیات نخواهد رهبری برای چالشهای آینده مناسب نیستند و سبک رهبری سنتی در هزاره سوم، ادامه حیات نخواهد

داشت و نیاز به مدل جدید رهبری بیش از هر زمان دیگری احساس می شود (p.109). (nasetizaee,kashanian,ghayeninejad.,2017)

یکی از نظریههای رهبری که اخیرا مورد توجه واقع شده، نظریه رهبری توزیعی است که با توجه به چالشهای مدیریتی و شرایط متغیر امروزی می تواند در سازمانها، به عنوان یک نظریه رهبری مناسب مورد استفاده قرار گیرد؛ چرا که رهبری توزیعی، برای رسیدن به هدفهای سازمان، فعالیت ها و نقشهای تمامی افراد را در نظر گرفته و آنها را به کار می گیرد. در این پارادایم نوین، رهبری به تنهایی عظمت و شکوه را برای مدرسه به ارمغان نمی آورد و امور را با دستور دادن به دیگران پیش نمیبرد، بلکه کار را از طریق دیگران و تسهیم قدرت با آنان انجام میدهد (p.32, p.32, 2015). رهبری توزیعی شکلی از رهبری مبتنی بر اعتماد و تفویض کامل وظایف با تاکید بر نقش اعضا در پیشبرد اهداف است (Iles & Feng,2011). مهبری توزیعی را Hallinger and Hack (2009). مهبری تعریف کرده اند که شامل، همه اشکال متفاوت تجارب جمعی معلمان، مدیر و اعضای تیم بهبودسازی مدرسه در پیشبرد اهداف و توسعه آن می باشد (shakir,2011, p.257).

در تعریف دیگری از رهبری توزیعی آمده که " رهبری توزیعی، یک رهبری تسهیم شده می باشد که وظایف رهبری را در میان افراد و در بین نقش های موجود در سازمان توزیع می کند"(p.470), در این سبک رهبری، اثربخشی مدارس چندان به عمل قهرمانانه فردی وابسته نیست، بلکه بیشتر به تجارب مشارکتی و تسهیم شده در سراسر مدرسه بستگی دارد. بنابر گفته Bars, 2001; Falan, 2001; Harris, 2003;)،محققان بسیاری (Marx and Printi, 2003) میشود که اثربخشی و بهبود در مدارس، زمانی ممکن می شود که قدرت رهبری در میان ذی نفعان توزیع شود. به بیانی دیگر، رهبری توزیعی، یک نوع حقوق انجام کارهای جمعی در میان کادر اجرایی مدرسه می باشد. رویکردهای انتخاب رهبری نباید منحصر به مدیر باشد، بلکه هر کسی که کار هدایت را به نحوی بر عهده دارد، باید از این رویکرد برخوردار باشد (-p.10).

سبک رهبری مدیران می تواند بر اشتیاق شغلی کارکنان نیز تاثیرگذار باشد. اشتیاق شغلی کارکنان، از پارادایمهای جدید حوزه منابع انسانی بوده و به دلیل راههای متنوع بهرهبرداری از آن، تعاریف چندگانهای را داراست. اشتیاق شغلی مقدار اشتیاق و علاقهای است که کارکنان از نظر هویت کارکنان به سازمان خود دارند (homayenidamirchi,mirkamali &homayonariya.,2018,p.277). اشتیاق شغلی که مفهومی متضاد با فرسودگی شغلی است(hajihasani & kaveh.,2016,p.1) حالت ذهنی مثبت کارکنان نسبت به حرفهای است که انتخاب کردهاند. اشتیاق شغلی نوعی تعهد شخصی و حرفهای به شغل و سازمان محل کار فرد است. اشتیاق شغلی به عنوان نیروی مؤثر در ایجاد احساس توانمندی در انجام شغل و به تبع آن افزایش قدرت و توان فکری معلمان در محیط کاری و روند بهبود

وضع سازمان عامل مؤثر و کاراَمدی تلقی میشود و با ویژگیهایی چون شوق داشتن به کار، وقف شدن به کار و جذب شدن در کار توصیف میشود(Zahedbabelan et al., 2018, p.111) نتایج پژوهشها نشان داده است که اشتیاق شغلی با پیامدهای مثبتی همچون عملکرد شغلی، تقویت رفتارهای مدنی سازمانی و خشنودی شغلی رابطه مثبت و با قصد ترک شغل رابطه منفی دارد (2006. (Hakanen et al).

لذا با توجه به اینکه اشتیاق شغلی کارکنان دارای پیامدهای مثبتی چون تعهد سازمانی و رضایت شغلی است، تلاش جهت ارتقای آن ضروری است. اولین گام در رسیدن به این هدف، تعیین عوامل مؤثر بر اشتیاق شغلی است که در این زمینه، مطالعات نادری در ایران انجام شده است (5010, p.1010).

Yassini et al (2014) در پژوهشی به بررسی رابطه بین سبک رهبری توزیعی و عملکرد شغلی معلمان پرداختند. نتایج به دست آمده از پیمایش صورت گرفته بر ۱۸۶ معلم در مدارس متوسطه شهرستان مهران حاکی از آن است که سبک رهبری توزیعی رابطه معنادار با عملکرد شغلی معلمان دارد. (Mehrabani, 2011) در پژوهش خود با عنوان «رابطه ویژگی های شخصیتی مدیران مدارس متوسط با وضعیت رهبری توزیعی» نشان داد به طور کلی بین رهبری توزیعی و ویژگی های شخصیتی مديران رابطه معناداري وجود دارد. نتايج پژوهش (Sahranovard (2011، با عنوان « بررسي وضعیت رهبری توزیع شده در مدارس متوسطه شهر سنندج» نشان داد که در مقیاس کلی از نظر معلمان، رهبری توزیعی مدیران مدارس در سطح متوسط بوده است. علاوه بر این از نظر معلمان زن، مدیرانشان بیشتر از مدیران مرد رفتارهای مرتبط با رهبری توزیع شده را حوزه کاری خود اعمال می کردند. در زمینه رابطه رهبری توزیعی و تعهد سازمانی؛ یافتههای حاصل از پژوهش (Yassini et al (2014) نشان داد که رهبری توزیع شده مدیران پیش بینی کننده ی خوش بینی، رضایت و تعهد معلمان است. اما درجه ی تاثیرگذاری آن بر تعهد سازمانی بیش از سایر متغیرها است. (Gholami et al (2014) نیز در پژوهش خود نشان دادند که از نظر معلمان، رهبری توزیع شده ی خودجوش مدیران مدارس متوسطه ی شهر سنندج در حد متوسط است. (Zahed Babelan et al (2019، موضوع "مدلسازي نقش رهبری آموزشی مدیران از طریق فرهنگ مدرسه در اشتیاق شغلی معلمان" را مورد بررسی قرار دادهاند. نتایج نشان داد که مدل علی مفروض از برازش مناسبی برخوردار بوده است و مدل تدوین شده قابلیت تعمیم به جامعه پژوهش را دارد. همچنین رهبری آموزشی به واسطه فرهنگ مدرسه با اشتیاق شغلی معلمان ارتباط غيرمستقيم مثبت و معنادار دارد (Rezaei Sharif et al (2018)، در پژوهشي به بررسی "نقش میانجی اشتیاق شغلی در رابطه بین اخلاق کاری و تعهد به تغییر در بین معلمان مقطع ابتدایی" پرداختهاند. یافتههای نتایج تجزیهوتحلیل دادهها نشان داد که اخلاق کاری به صورت مستقیم بر تعهد به تغییر و اشتیاق شغلی و به صورت غیرمستقیم از طریق اشتیاق شغلی بر تعهد به تغییر تأثیر دارد.

(Assiri Valik Bani and Ghanbari (2016) در پژوهش خود با عنوان «بررسی سبک رهبری توزیع شده و اثربخشی سازمانی مدارس» به این نتیجه دست یافتند که وضعیت رهبری توزیعی شده و اثربخشی سازمانی مدارس متوسطه بالاتر از حد متوسط (۳) است و بین سبک رهبری توزیعی مدیران با اثربخشی سازمانی رابطه مثبت و معنادار وجود دارد. (۲۵۱۹) است و بین سبک رهبری توزیعی به بررسی رابطه بین ساختار توانمندساز مدارس با خشنودی شغلی معلمان و اثربخشی مدارس مقطع ابتدایی شهرستان قرچک پرداختند؛ یافتههای ضریب همبستگی پیرسون نشان داد که بین ساختار توانمندمدرسه با خشنودی شغلی و اثربخشی مدارس رابطه معناداری در سطح (۱۰۰۰) وجود دارد. همچنین متغیر ساختار توانمند مدرسه، ۱۹ درصد واریانس متغیر اثربخشی مدارس این شهرستان را تبیین سازمانی گروهی معلمان در اثربخشی مدارس ابتدایی» انجام دادند. یافته ها نشان داد که بین رفتار شهروند شهروند گروهی و اثربخشی مدرسه، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. همچنین متغیر رفتار شهروند سازمانی گروهی به میزان ۵۲/۷ درصد از واریانس اثربخشی مدرسه را تبیین میکند.

همچنین (Harris (2008) در مطالعاتی بیان می دارد که بین رهبری توزیع شده و تغییر سازمانی رابطه مثبت و معناداری وجود داشته همچنین الگوهای متفاوت توزیع شده بر بازده های سازمانی تاثیر دارند. (Abadra(2013)، در پژوهشی به بررسی رابطه بین رهبری توزیع شده و بهبود پایدار مدرسه پرداخت و به این منظور نمونهای متشکل از ۲۰۰ مدرسه متوسطه دولتی را مورد بررسی قرار داد. یافته های این پژوهش حاکی از این است که بین رهبری توزیع شده و دستیابی به اهداف مدرسه، توسعه حرفه ای معلمان، اَموزش موثر و یادگیری و بهبود جو مدرسه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. (-Engel Silva (2009، در پژوهش بررسی نقش رهبری توزیعی در کیفیت سازمانهای اَموزشی چنین نتیجه گیری میکند که در همه مکانهایی که از رویکرد رهبری توزیع شده استفاده میکردند، رهبران پنهانی برای انجام دادن فعالیت های مدرسه وجود داشتند و بر اساس روابط کاری در بین گروههای رسمی و غيررسمي سرعت تصميم گيري اگاهانه و خوب افزايش يافته بود. (Henderson(2011، در پژوهش خود با عنوان اثربخشی سازمانی و آموزشی در مدارس ابتدایی به این نتیجه دست یافت که تفاوت معناداری بین مدارس از لحاظ طبقه بندی برنامه درسی، طراحی آموزشی، ارزشیابی و رهبری برای بهبود مدرسه وجود دارد. یافتههای (Harrison (2008، با عنوان ادراک معلمان و مدیران آموزشی از اثربخشی مدرسه حاکی از آن است که متغیرهای جمعیت شناختی می توانند کلیه مولفه های اثربخشی (محیط سالم و منظم، جو انتظاراتی سطح بالا برای موفقیت و رهبری آموزشی) را پیش بینی نمایند. (Clerk and Standard (2014) در پژوهش خود با عنوان "رفتار توانمندسازی رهبری و اشتیاق کاری با نقش میانجی توانمندسازی روان شناختی " به این نتیجه دستیافتند که رفتار رهبری از طریق توانمندسازی روان شناختی بر اشتیاق کاری تأثیر غیرمستقیم دارد. توانمندسازی کارکنان به وسیله رهبر باعث احساس شایستگی بیشتر می شود و این امر موجب اشتیاق شغلی و وفاداری بیشتر آنها می شود.

مطالعه (Qadi et al (2013)، نشان داد که هم سبک رهبری و هم اشتیاق شغلی می تواند عملکرد کارکنان را تحت تاثیر خود قرار دهد. مطالعه (2009) Batistatran et al (2009)، نیز نشان داد که سبک رهبری می تواند در میزان اشتیاق شغلی کارکنان نقش مثبت و معناداری داشته باشد.

لذا با عنایت به نقش محوری آموزش و پرورش در توسعه و پیشرفت سایر سازمان ها و جامعه و نقش ارزنده و مهم رهبری آموزشی در دستیابی سازمان آموزش و پرورش به اهداف خود، مطالعه عوامل مرتبط با اثربخشی مدارس به خصوص عناصر تاثیرگذار مستقیم همچون رهبری و انواع سبک های موثر رهبری ضروری به نظر میرسد. از سوی دیگر با توجه به اینکه نظام آموزش پرورش یکی از مهمترین نظامهای اجتماعی محسوب میشود و در تولید علم و تربیت نیروی انسانی آینده نقش بسیار مهمی دارد از این رو اشتیاق شغلی معلمان و کارکنان آنها بسیار حائز اهمیت است. همچنین پژوهش حاضر در پی آن است که با بررسی ارتباط بین رهبری توزیعی و اثربخشی مدارس، امکان استفاده از این سبک رهبری را در محیط های آموزشی به ویژه در مدارس بیازماید. بنابراین در پژوهش حاضر به دنبال پاسخگویی به این سؤال هستیم که با توجه به نقش میانجی اشتیاق شغلی معلمان، رهبری توزیعی چه تأثیری بر اثربخشی مدارس دولتی شهرستان آستارا دارد؟

بنابراین هدف کلی پژوهش حاضر تعیین کردن رابطه بین سبک رهبری توزیعی و اثربخشی مدارس با میانجی گری اشتیاق شغلی معلمان مدارس دولتی شهرستان استارا می باشد.

همچنین فرضیه های پژوهش از این قرار است:

H1: رهبری توزیعی بر اشتیاق شغلی معلمان اثر مستقیم دارد.

H2: رهبری توزیعی بر اثر بخشی مدارس اثر مستقیم دارد.

H3: اشتیاق شغلی بر اثر بخشی مدارس اثر مستقیم دارد.

H4: رهبری توزیعی از طریق اشتیاق شغلی بر اثربخشی مدارس اثر غیرمستقیم دارد.

روش شناسي

پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی و از نظر روش توصیفی از نوع همبستگی میباشد که به صورت میدانی اجرا شد. جامعه آماری این تحقیق، کلیه معلمان زن و مرد مدارس دولتی شهرستان آستارا در سال تحصیلی ۱۳۹۸–۱۳۹۷ میباشد که بر اساس آمار ارائه شده از سوی اداره آموزش و پرورش این شهرستان، تعداد کل معلمان ۶۴۰ نفر میباشد که به تفکیک تعداد معلمان مقطع ابتدایی ۱۸۰ تعداد معلمان مقطع متوسطه دوره اول ۱۸۰ است. در این

تحقیق از روش نمونه گیری تصادفی طبقه ای استفاده شد و بر اساس جدول مورگان تعداد نمونه شامل 75 نفر معلم و به تفکیک 170 نفر معلم مقطع ابتدایی، 60 نفر معلم مقطع متوسطه دوره اول و 10 نفر معلم مقطع متوسطه دوره دوم شد. ابزار گردآوری اطلاعات در این پژوهش شامل سه پرسشنامه به شرح زیر است:

- (۱ پرسشنامه رهبری توزیعی : جهت سنجش رهبری توزیعی، از پرسشنامهی (2005) استفاده شد که دارای ۴۰ سوال در مقیاس پنج درجه ای کاملا موافقم تا کاملا مخالفم بود. پرسشنامه مذکور دارای ۴ مولفه ی اهداف و رسالت ها ، فرهنگ مدارس ، عمل رهبری و مسئولیت مشترک می باشد. روایی محتوایی پرسشنامه مورد تایید اساتید صاحب نظر قرار گرفته و پایایی آن در پژوهش (2012) ۸۲ (Yassini et al برسشنامه در پژوهش حاضر نیز ۸۶/ محاسبه گردید.
- (Υ) پرسشنامه اثربخشی مدارس: جهت سنجش اثربخشی مدارس، از پرسشنامه یک مقیاس ۸ گویه ای است که به منظور ارزیابی اثربخشی مدرسه در پنج بعد کیفیت و کمیت محصولات، کارایی، سازگاری و انعطاف پذیری تهیه و تدوین شده است. از معلمان خواسته می شود که عملکرد مدرسه شان را در یک پیوستار پنج گزینه ای از کاملا مخالفم تا کاملا موافقم نمره گذاری کنند. امتیاز بیشتر به منزله اثربخشی بالاتر است. روایی این پرسشنامه نیز توسط اساتید صاحب نظر مورد تایید قرار گرفته و پایایی پرسشنامه در پژوهش (2018) ۸۸۰ به دست آمده
- (2001) پرسشنامه اشتیاق شغلی: جهت سنجش اشتیاق شغلی معلمان، از پرسشنامهی (برسشنامه (برسشنامه)، از پرسشنامه از ۱۷ سؤال تشکیل شده و شامل ۳ مؤلفه است: ۱-انرژی حرفهای یا شوق داشتن به کار، ۲-فداکاری حرفهای یا وقف کار شدن، ۳-شیفتگی حرفهای یا جذب در کار. پاسخها در تمام مادههای این مقیاس از کاملاً مخالفم تا کاملاً موافقم درجهبندی شده است. در تحقیق (2012) vazirpanah روایی پرسشنامه اشتیاق شغلی ۷/۸۰ و در تحقیق (آلفای کرونباخ ۱۹۶۲ علام شده است.

همچنین به منظور تجزیه تحلیل داده ها از نرم افزار SPSS و smart PLS استفاده شد.

بافته ها

با توجه به این که نرمال بودن متغیرهای پژوهش از پیش فرض های اساسی استفاده از آزمون های پارامتریک و به کارگیری مدل یابی معادلات ساختاری است. از آزمون کولموگروف اسمیرنوف برای نرمال بودن توزیع داده ها استفاده گردید. نتایج آزمون بیانگر این بود که مقدار Z برای تمام متغیرهای پژوهش بزرگتر از Z می باشد. لذا مقدار Z در سطح پنج صدم معنادار نیست و این نشان دهنده توزیع نرمال متغیر ها است.

جدول ۱: أزمون كولموگروف اسميرنوف براي بررسي نرمال بودن دادهها

Sig	k-s	انحراف استاندارد	میانگین	متغير
+/1٣	/ YY	0/08	۲ 1/۸٦	رهبری توزیعی
+/19	/ AY	٣/١٥	10/88	اشتياق شغلي
7/10	/ / · ·	1,10	10/111	استياق شعلى
+/٢٢	/12	7/00	12/1+	اثربخشى مدارس
	•			

همچنین همانگونه که در جدول بالا مشاهده می شود، میانگین متغیرهای پژوهش به ترتیب برابر است با: رهبری توزیعی (۲۱/۸۶) ، اشتیاق شغلی (۱۵/۸۸) و اثر بخشی مدرسه (۱۴/۱۰) و انحراف استاندارد آنها به ترتیب (۵/۵۳)، (۵/۵۳) و (7/۵۵) می باشد. بالاترین میانگین یعنی (3/۸۶) مربوط به بعد اثر بخشی مدارس می باشد. رهبری توزیعی و پایین ترین میانگین یعنی (1۴/۱۰) مربوط به بعد اثر بخشی مدارس می باشد.

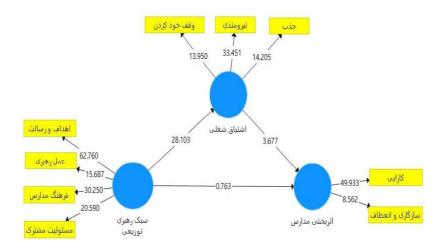
جدول ۲: ضریب همبستگی پیرسون متغیرهای پژوهش

اثر بخش <i>ی</i> مدارس	اشتياق شغلى	رهبری توزیعی	متغير
		١	۱-رهبری توزیعی
	١	۰/٣٨**	۲∟شتیاق شغلی
١	·/ * ۶**	+/4/**	۳-اثر بخشی مدارس

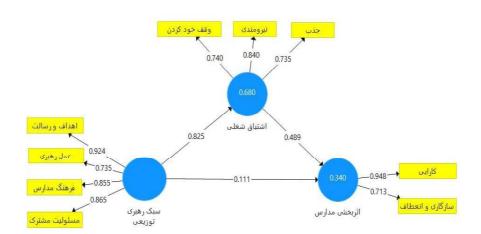
مدیریت بر آموزش سازمانها

آزمون ضریب همبستگی پیرسون برای همبستگی بین متغیرها نشان داد بین رهبری توزیعی با اشتیاق شغلی ($P \le 1/1 + 1/$

قبل از ارزیابی الگوی ساختاری، شاخصهای برازش برای الگوی اندازهگیری محاسبه شد. الگوی اندازهگیری، ارتباط بین متغیرهای آشکارساز با متغیرهای مکنون را آشکار میکند. شاخصهای برازش الگوی اندازهگیری در جدول شماره ۳، برازش بسیار مناسب این الگو را نشان میدهد؛ بنابراین متغیرهای آشکارساز توانایی لازم برای عملیاتی کردن متغیرهای مکنون را دارند.



شکل ۱: ضرایب تخمین استاندارد مدل ساختاری پژوهش



شکل ۲: ضرایب تخمین استاندارد مدل ساختاری پژوهش

جدول ۳: جدول ضرایب و سطح معنی داری برای مسیرهای الگو

T	اثر غيرمستقيم	اثر مستقيم	مسير		
			به متغیر	از متغير	
4/22	-	+/٢٨	اشتياق شغلى	رهبری توزیعی	
۵/۰۲		+/٧۶	اثر بخشی مدارس	رهبری توزیعی	
۳/۹۱	-	٠/۴٨	اثر بخشی	اشتياق شغلى	
۳/۵۱	+/4+		اثر بخشي	رهبرىتوزيعى اشتياق شغلى	

فرضیه اول: رهبری توزیعی بر اشتیاق شغلی اثر مستقیم دارد.

مطابق با خروجیهای معادلات ساختاری در نگاره ۲ و ۱ و جدول ۳ سطح معنی داری بین متغیر رهبری توزیعی و اشتیاق شغلی برابر (۴/۵۵) میباشد که بزرگ تر از مقدار (۱/۹۶) است که نشان می دهد رابطه بین متغیر رهبری توزیعی و اشتیاق شغلی در سطح اطمینان (۹۵٪) معنی دار است. همچنین مقدار

ضریب مسیر مابین این دو متغیر (۰/۲۸) میباشد که بر اساس آن میتوان نتیجه گرفت متغیر رهبری توزیعی بر اشتیاق شغلی تأثیر مثبت دارد؛ بنابراین فرضیه اول پژوهش تأیید میشود.

فرضیه دوم: رهبری توزیعی بر اثر بخشی مدارس اثر مستقیم دارد.

مطابق با خروجیهای معادلات ساختاری در نگاره ۲ و ۱ و جدول ۳ سطح معنی داری بین متغیر رهبری توزیعی و اثر بخشی مدارس (۵/۰۲) میباشد که بزرگتر از مقدار (۱/۹۶) است که نشان می دهد رابطه بین متغیر رهبری توزیعی و اثربخشی مدارس در سطح اطمینان (۹۵٪) معنی دار است. همچنین مقدار ضریب مسیر مابین این دو متغیر ((-1/9)) میباشد که بر اساس آن می توان نتیجه گرفت متغیر رهبری توزیعی بر اثر بخشی مدارس تأثیر مثبت دارد؛ بنابراین فرضیه دوم پژوهش تأیید می شود.

فرضیه سوم: اشتیاق شغلی بر اثر بخشی مدارس اثر مستقیم دارد.

مطابق با خروجیهای معادلات ساختاری در نگاره ۲ و ۱ و جدول ۳ سطح معنی داری بین متغیر اشتیاق شغلی بر اثر بخشی تأثیر مستقیم دارد (۳/۹۱) می باشد که بزرگ تر از مقدار (۱/۹۶) است که نشان می دهد رابطه بین متغیر اشتیاق شغلی بر اثر بخشی مدارس در سطح اطمینان (۹۵٪) معنی دار است. همچنین مقدار ضریب مسیر مابین این دو متغیر ((-/+)) می باشد که بر اساس آن می توان نتیجه گرفت متغیر اشتیاق شغلی بر اثر بخشی مدارس تأثیر مثبت دارد؛ بنابراین فرضیه سوم پژوهش تأیید می شود.

فرضیه چهارم: رهبری توزیعی از طریق اشتیاق شغلی بر اثربخشی مدارس اثر غبرمستقیم دارد.

برای بررسی تأثیر غیرمستقیم رهبری توزیعی بر اثر بخشی از طریق اشتیاق شغلی، باید ضریب اثر غیرمستقیم (حاصل ضرب اثر مستقیم رهبری توزیعی بر اثر بخشی مدارس در اثر مستقیم اشتیاق شغلی بر اثر بخشی مدارس) محاسبه شود. ضریب اثر غیرمستقیم رهبری توزیعی بر اثر بخشی مدارس ۴۰۰۰ است که نشان میدهد نقش واسطهٔ اشتیاق شغلی در رابطه بین رهبری توزیعی و اثر بخشی مدارس معنیدار است.

همچنین بررسی برازش الگوی ساختاری پژوهش نشان داد شاخص ریشهٔ میانگین مجذورات خطای تقریب (RMSEA) برابر با (0.10)، شاخص برازندگی تطبیقی (CFI) برابر با (0.10)، شاخص نیکویی برازش تعدیلیافته (AGFI) برابر با (0.10)، شاخص نیکویی برازش تعدیلیافته (NFI) برابر با (0.10) برابر با با (0.10) برابر با (0.10) برابر با با بازند با بازند ب

جدول ٤: خلاصه شاخصهای آماری برازندگی الگوی پژوهش

	(NFI)	(CFI)	(AGFI)	(GFI)	(RMSEA)	X2/df	(df)	(X2)
٠	/۹٣	٠/٩۵	+/91	·/ ੧ ۴	+/+٨	1/9.٣	108	WY+/0+

بحث و نتیجه گیری

پژوهش حاضر با هدف تعیین رابطه بین سبک رهبری توزیعی و اثربخشی مدارس با میانجی گری اشتیاق شغلی معلمان مدارس دولتی شهرستان آستارا انجام گرفت. تجزیه و تحلیل اطلاعات نشان می دهد که رهبری توزیعی و رهبری توزیعی بر اشتیاق شغلی اثر مستقیم دارد. بنابراین می توان نتیجه گرفت بین رهبری توزیعی و اشتیاق شغلی معلمان ارتباط مستقیم و معناداری وجود دارد. این نتایج با یافتههای مطالعات مشابه همخوان است. برای مثال (Yassini et al (2013) در پژوهش خود به این نتیجه دست یافتند که سبک رهبری توزیعی رابطه معناداری با عملکرد شغلی معلمان دارد. (Roppia, Davos and Russell نیز نشان می دهد سازمانی را پیش بینی می کند. یافتههای (2007) در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که رهبری توزیعی هم بهبود عملکرد شغلی سازمانی و هم که سبک رهبری توزیعی عملکرد شغلی کارکنان را افزایش می دهد. در تبیین این فرضیه می توان گفت که مدیرانی که سبک رهبری توزیعی را برای اداره مدارس انتخاب می کنند، می توانند باعث افزایش اشیاق شغلی معلمان شوند. در واقع سبک رهبری توزیعی و مشارکتی در مدارس معلمان را در نحوه تصمیم گیری مدرسه دخالت می دهد و این خود عامل مهمی در بالا رفتن اشتیاق شغلی معلمان جهت استمرار مسئولیتهای تربیتی در مدارس می باشد.

رهبری توزیعی بر اثربخشی مدارس تاثیر مثبت و مستقیم دارد. این یافته با مطالعه (Nasiri Valik Bani and Ghanbari (2015، همسو است. زيرا نتايج يافته هاي ايشان نشان داد كه وضعيت رهبري توزیع شده و اثربخشی سازمانی مدارس بالاتر از حد متوسط است و بین سبک رهبری توزیعی مدیران، با اثربخشی سازمانی رابطه مثبت و معنادار وجود دارد. اما نتایج یافته های (Amjad zabrdast et al 2014)،نشان داد که رهبری توزیعی به طور غیرمستقیم و از طریق متغیرهای میانجی اثربخشی مدارس را پیش بینی می کند. پژوهشگران همچنین رابطه مثبت و معنادار متغیرهای گوناگون و مشابه با اثربخشی را با رهبری توزیعی نشان دادند که از جمله آن میتوان به پژوهشهای ,Ahmadi, 2013; Azizi) 2014; Abbasian, 2011; Harris, 2009; Hallinger, 2005; Angel- Silva, 2009) اشاره نمود. در تبیین این یافتهها می توان گفت که سبک رهبری توزیعی، به عنوان هدایت منابع رهبری، استفاده از تخصص افراد در یک سازمان منسجم از طریق فرهنگ مشترک موجب بهبود آموزش و افزایش عملکرد و اثربخشی میشود (elmore, 2000). مدیران مدارس، با به کارگیری رهبری توزیعی، به معلمان فرصت های بیشتری برای مشارکت در فعالیتهای حرفهای داده و با تعامل و مشارکت اعضای مدرسه در برنامههای اَموزشی جهت رسیدن به اهداف سازمان تلاش میکنند. همچنین، اتخاذ این سبک رهبری در بین معلمان، دیدگاه مثبت نگری نسبت به توانایی هایشان را ایجاد میکند و محیط را خلاق گونه و نوأور میسازد (ahmadi, 2013). در تبیین این فرضیه میتوان گفت که سبک رهبری توزیعی مدیران می تواند، با ایجاد انعطاف پذیری و ساختار ارگانیک در مدارس و افزایش ارتباطات و توانمندی افراد، نقش مهمی جهت افزایش اثربخشی در مدارس داشته باشد. همچنین امروز در مدارس سبک رهبری توزیعی قدرت و نقش مهمی در اثربخشی مدرسه ایفا میکند یعنی هرچقدر سبک رهبری توزیعی در مدارس حاکم باشد به همان میزان اهداف سازمانی و فردی معلمان تحقق می یابد و این نیز خود باعث اثر بخشی مدارس از لحاظ درون سازمانی و برون سازمانی می شود.

اشتیاق شغلی بر اثربخشی مدارس تاثیر مستقیم دارد. در همسویی نتایج پژوهشهای داخلی و خارجی مرتبط با این فرضیه، تحقیقی یافت نشد اما (2014) Amjad zebardast et al (2014، در پژوهش مشابهی به این نتیجه دست یافتند که انگیزش و خوش بینی معلمان اثر مستقیم بالایی بر اثربخشی مدارس دارند. در تبیین این فرضیه می توان گفت که منابع انسانی در هر سازمانی جزء مهمترین و اساسی ترین سرمایه و منبع به شمار می آیند و معلمین هم در مدارس موثر ترین عامل شناخته شدهاند. اما عوامل بسیاری بر عملکرد معلمین و مدارس موثر است که یکی از آنان مدیران مدارس هستند. عملکرد مدیران، نه تنها در قالب روشهای مدیریتی، بلکه در قالب فعالیتهای رهبری و سبکهای رهبری می تواند بر اثربخشی مدارس و بهبود عملکرد معلمان تاثیر مثبت داشته باشد. یکی از این رویکردها، سبک رهبری توزیعی مدیران مدرسه است که به مدیران و معلمان کمک می کند تا به صورت رسمی و غیررسمی در فعالیتهای آموزشی مشارکت نمایند. چنانچه یافتههای تحقیقات نشان می دهد، تاثیر سبک رهبری توزیع فعالیتهای آموزشی مشارکت نمایند. چنانچه یافتههای تحقیقات نشان می دهد، تاثیر سبک رهبری توزیع فعالیتهای آموزشی مشارکت نمایند. چنانچه یافتههای تحقیقات نشان می دهد، تاثیر سبک رهبری توزیع فعالیتهای آموزشی مشارکت نمایند. چنانچه یافتههای تحقیقات نشان می دهد، تاثیر سبک رهبری توزیع فعالیتهای آموزشی مشارکت نمایند. چنانچه یافتههای تحقیقات نشان می دهد، تاثیر سبک رهبری توزیع

شده بر متغیرهای گوناگون، مثبت و بالا بوده است. بنابراین این سبک می تواند روش موثر و مناسبی nasiri valikbani & .,2015 ,p.129 ,p.129. ... (ghanbari ...)

و در انتها نیز پیشنهادات کاربردی پژوهش به شرح زیر مطرح می گردد:

- پیشنهاد می شود که با به کارگیری سبک رهبری توزیعی و سبک های شبیه به آن که امور مدرسه را به صورت تیمی به انجام می رسانند، گامی مهم در افزایش اشتیاق شغلی معلمان و کادر آموزشی خود بردارند.

- همچمین پیشنهاد می شود مدیران در مدارس جهت افزایش کارایی و اثربخشی، جوی حمایتی و دوستانه ایجاد کنند و از تمامی معلمان برای اتخاذ تصمیمات مدرسه مشورت بگیرند.

- در راستای نتایج این پژوهش مدیران مدارس از راه های گوناگون برای افزایش اشتیاق شغلی معلمان تلاش کنند. معلمان تلاش کنند

تعارض منافع / حمايت مالي

نتایج پژوهش حاضر با منافع هیچ سازمانی در تعارض نیست و بدون حمایت مالی انجام شده است.

منابع

- Abbasian, H., Rajabi Firozabadi, A. (2016). The role of group organizational citizen behavior of teachers in the effectiveness of primary schools. Journal of school Administration, vol 4, No 2, Full & winter 2016, 109-12. [in Persian]

-Abdullahzadeh, H., Abbasian, H., Alinejad, M. (2018). Explanation the role of school empowerment structure in school effectiveness mediated by teachers' academic optimism. Two scientific research quarterly, Educational and school studies , Vol, 6/ No, 17/51-74. [in Persian]

- Ahmadi, H. (2013). the Relationship between Distributed Leadership and Organizational Performance of Public Primary School Teachers in Tehran. Master Thesis, University of Tehran. [in Persian]
- -Amjadzebardast, M., GHolami, KH., & Nemati, S. (2015). The effect of principled distributive leadership style on the effectiveness of schools through the motivation of teachers and their academic optimism in high schools in Sanandaj:provide a model. Scientific Research Quarterly, Research in school and virtual learning, Vol, 2/ No, 7/ winter 2015, 7-26. [in Persian]
- -Batista-Taran LC., Shuck MB., Gutierrez CC., & Baralt S.(2009). The role of leadership style in employee engagement, In M.S. Plakhotnik, S. M. Nielsen, & D. M. Pane (Eds.), Proceedings of the Eighth Annual College of Education & GSN Research Conference (pp. 15-20).
- -Botha, R. J. (2010). School effectiveness: conceptualizing divergent assessment approaches. South African Journal of Education EASA, 30, 605-620.
- -DOŞ, İ. (2014). Some Model Suggestions for Measuring Effective Schools. Procedia Social and Behavioral Sciences, Vol. 116, 1454 –1458, DOI: 10.1016/-j.sbspro.-2014.01.415.
- -Elmore, R. F. (2000). Building a new structure for school leadership. Washington DC: The Albert Shanker Institute.
- -Engel-Silva, M. (2009). The role of distributed leadership in quality educational organizations. Californian: University of California. Unpublished master's thesis.
- -Ferguson, J. (2017). A theoretical framework and exploration of organizational effectiveness of schools. Educational Administration Quarterly, 21(2), 117-134.
- -Ghadi, MY. Fernando, M. Caputi, P. (2013). Transformational leadership and work engagement the mediating effect of meaning in work. Leadership & Organization Development Journal; 34 (6), 532-550.
- -Gholami, KH., Sahranavard, Y., Azizi, N. (2014). Investigating the status of distributed leadership in high schools in Sanandaj. Quarterly Journal of Educational Leadership and Management Research, Vol, 1/ No, 1/ autumn 2014, 23-48. [in Persian]
- -Hajihasani, M., & Kaveh, M. (2016). The Investigation of the Contribution of Goal Orientation, Percieved Organizational Support and Big Five Personality Traits in Predicting Work Engagement of Female Teachers in Shahrekord. Journal of Ergonomics, Volume 4, No.3, Autumn 2016, 17-25. [in Persian].
- -Hakanen, J., Bakker, A. B., & Schaufeli, W. B. (Y··¹). Burnout and work engagement among teachers. Journal of school psychology, ٤٣, .٥١٣-٤٩٥
- -Hoy, w., & Miskel, G. (2008). Educational administration: Theory, research, and practice. NewYork: McGraw-Hill.
- -Hallinger, P,. & Heck,R. (2009). Assessing the Contribution of Distributed Leadership to School Improvement and Growth in Math Achievement. American Educational Research Journal. 46 (2) 659-689.

- -Hallinger, P. (2005). Instructional leadership: how has the model evolved and what have we learned? Paper presented at the annual meeting of the American Educational Research Association.
- -Harris, A. (2008). Distributed leadership according to the evidence. Journal of Educational Administration, 46, 172-188.
- -Harris, A. (2009). Distributed leadership different perspectives. University of London: Institute of Education.
- -Harrison, B. L. (2008). The perceptions of teachers and school administrators of school effectiveness. Unpublished doctoral dissertation, University of Mississippi.
- -Hasani, R., & Nemati, S. (2015). Preparing and fitting a model to investigate the effect of distributive leadership style of managers on the dimensions of human resource empowerment in high schools in Sanandaj. Educational management innovations, Vol, 10/ No, 4/ autumn 2015, 31-47. [in Persian]
- -Henderson, J. D. (2011). Instructional and organizational effectiveness in selected prepsidentified value added and preps-identified value subtracted elementary schools in Mississippi. Unpublished doctoral dissertation, University of Mississippi.
- -Homayeni Damirchi, A., Mirkamali, M., Homayon Aria, SH. (2018). Investigating the relationship between transformational leadership and employee job involvement with job engagement mediation. Quarterly Journal of New Approach in Educational Management, Vol, 9/ No, 2/ summer 2018, 275-296. [in Persian]
- -Hulpia H., Devos G., & Rosseel Y. (2009). The relationship between the perception of distributed leadership in secondary schools and teachers' and teacher leaders' job satisfaction and organizational commitment, School Effectiveness and School Improvement, 20(3):291–317.
- -Iles P., Feng Y. (2011). Distributed leadership, knowledge and information management and team performance in Chinese and Western groups, Journal of Technology Management in China, 6(1):26-42.
- -Klerk, Sonja de and Stander, Marius W. (۲۰۰٤). Leadership Empowerment Behaviour, Work Engagement and Turnover Intention: The Role of Psychological Empowerment. Journal of Positive Management. \circ ($^{\circ}$). Pp. $^{\circ}$
- -Kohi, A.H., Hashemi, A., Minaee, A., & Dehghan, A. (2019). The Relationship between Empowering Structures, Career Satisfaction and Schools Efficiency of Primary School Teachers in Qarchak. Quarterly Journal of Career & Organizational Counseling Vol, 11 / No, 40 / Autumn 2019, 99-114. [in Persian]
- -Koulaei, GH., Zahed Babelan, A., Moeinikia, M., Rezaeisharif, A. (2018). Modeling School Leadership in Teachers work Engagement through School Culture, Empowerment and Job Characteristics. Journal of Management and Planning in Educational Systems 2018, Vol. 12 (1), 213-238. [in Persian]
- -Mehrabani, Z. (2011). The relationship between personality traits of high school principals and distributed leadership status. Master Thesis, Mashhad Ferdowsi University. [in Persian]
- Nasetizaee, N., Kashanian, M., & GHayeninejad, Z. (2017). The Relationship between Distributed Leadership Style with Job Performance and Teacher's Academic

- Optimism. Quarterly Journal of Career & Organizational Counseling Vol, 9/ No, 31/ Fall 2017, 107-123. [in Persian]
- -Nasiri Valikbani, F., GHanbari, E. (2015). Analysis of the Relationship between Distributed Leadership Style and Organizational Effectiveness of High Schools in Hamadan. Educational Research, NO. 31, Fall & Winter 2015, 110-132. [in Persian] -Obadara, O. E. (2013). Relationship between distributed leadership and sustainable school improvement. Int J Edu Sci, 5 (1), 69-74.
- -Pirhayati, S., Salehi ,K., Farzad,V., Moghaddamzadeh, A., & Hakimzadeh ,R. (2019). Systematic Review of Effective Factors in Assessing Effective Primary Schools. Quarterly Journal of Research in School and Virtual Learning. Year 7, No 1 (Serial Number 25), Summer 2019 (P 47-58). [in Persian]
- -Rezaeisharif, A., Karimianpour, GH., Moradi, GH., & Karimianpour, E. (2018). The mediating role of Job Engagement in relationship between Work Ethic with Commitment to Change in primary school teacher. Quarterly Journal of Career & Organizational Counseling Vol, 10/ No, 34/ spring 2018, 64-79. [in Persian]
- -Sahranavard, Y. (2011). Relationship distributive leadership status in Sanandaj high schools. Master Thesis, Sanandaj University. [in Persian]
- -Shakir, F.J. (2011). Perceptions towards Distributed Leadership in School Improvement. International Journal of Business and Management Vol. 6, No. 10. n10 p256.
- -Smylie, M. A., Mayrowetz, D., Murphy, J., & Seashore Louis, K. (2007). Trust and the development of distributed leadership. Journal of School Leadership, 17(4),469-503.
- -Sourani Yancheshmeh, R. (2018). The effect of ethical leadership on job engagement with the mediating role of innovative organizational climate Faculty members of Tehran Azad Universities. Research in educational systems, Special Issue, spring 2018, 1009-1027. [in Persian]
- -Alterman A., Engle N., Petegem K., & Verhaeghe J. (2007). The well-being of teacher in Flanders: The importance of a Supportive School Culture, Educational Studies, 33(3):285-297.
- -Vazir panah, Z. (2012). Investigating the relationship between job engagement and employees' attitudes in Kashmar executive bodies. Master Thesis, Islamic Azad University of Rafsanjan. [in Persian]
- -Yasini, A., Abbasian, A., Yasini, T. (2013). The role of principled distributive leadership style on the job performance of secondary school teachers in Mehran: Provide a model. Quarterly Journal of New Approach in Educational Management, Vol, 4/No, 1/spring 2013, 33-50. [in Persian]
- -Yasini, A., Mohammadi, F, Yasini, T. (2014). Effect of Distributed Leadership on Organizational Commitment and Job Satisfaction of Karaj Primary School Teachers(Investigating the mediating role of teachers' academic optimism variable). Journal of management and planning in educational systems, /No, 12/spring & summer 2014, 146-176. [in Persian]

- -Yasini, A., Zinabadi, H., Naveebrahim, A., Arasteh, H. (2013). Investigating the mediating role of a sense of efficiency in the influencing distributive leadership style on organizational commitment and job satisfaction of public school staff. Public Management Quarterly, Vol, 4/ No, 4/ winter 2013, 129-148. [in Persian]
- -Zahedbabelan, A., GHaribzadeh, R., Nasrabadi, H., GHaribzadeh, SH. (2018). The role of managers 'professional ethics in teachers' job motivation mediated by organizational identity. Quarterly Journal of Ethics in Science and Technology, Vol, 13/ No, 4/110-116. [in Persian]
- -Ziaaddini, M., Ramezani GHavamabadi, S. (2013). Enrichment pattern and job engagement to measure the willingness of employees to leave. Strategic Management Studies, NO.15, autumn 2013, 177-199. [in Persian]